DEL en Paipa

Convenio 027- 2025

# DIAGNÓSTICO SOCIO EMPRESARIAL EMPRENDIMIENTOS

## CULTIVOS DE GULUPA





Estos negocios familiares se encuentran ubicados uno en la vereda de Guacamayas y el otro en la vereda el Curial.

Alcaldía de Paipa

Red Adelco

Red Nacional de Agencias de Desarrollo Local de Colombia

#SomosDELterritorio

CONTENIDO

**1. EL EMPRENDIMIENTO** ..... 3

1.1. Contexto del emprendimiento ..... 3

**2. DIAGNOSTICO** ..... 4

2.1. Aspectos Jurídicos ..... 5

2.2. Aspectos Tributarios y Contables ..... 6

2.3. Costos - Financieros ..... 6

2.4. Gestión del talento humano y seguridad social ..... 6

2.5. Sostenibilidad y medio ambiente ..... 6

2.6. Entorno y stakeholders ..... 7

2.7. Innovación y tecnología ..... 7

2.8. Proceso productivo y logística ..... 8

2.9. Modelo de Negocio y estrategia ..... 8

**3. ANALISIS DEL TIPO DE NEGOCIO** ..... 9

**4. ACTIVIDADES PRIORITARIAS** ..... **¡Error! Marcador no definido.**

# 1.EL EMPRENDIMIENTO

## 1.1. Contexto del emprendimiento

Fruta es un emprendimiento familiar que inició hace cuatro años bajo el liderazgo del señor Carlos, abogado de profesión. El proyecto surgió en la finca que pertenecía a su abuelo, a quien decidió rendir homenaje impulsando una iniciativa productiva para Palermo. Don Carlos comenzó como un riesgo de inversión evolucionó hacia una empresa familiar formalmente constituida, con la visión de consolidarse como una exportadora y empresa de mayor escala. El negocio se especializa en el cultivo de gulupa, su producto principal, complementado con papayuela y granadilla. Actualmente, registra una producción promedio semanal de 8.000 kilos de gulupa, 7.000 kilos de papayuela y 2.000 kilos de granadilla. La gulupa se destina a una empresa exportadora, la granadilla se empaca para el mercado nacional y la papayuela se comercializa directamente en la plaza de mercado. En la operación de la finca participan cuatro mujeres y siete hombres, quienes contribuyen al desarrollo integral del negocio.





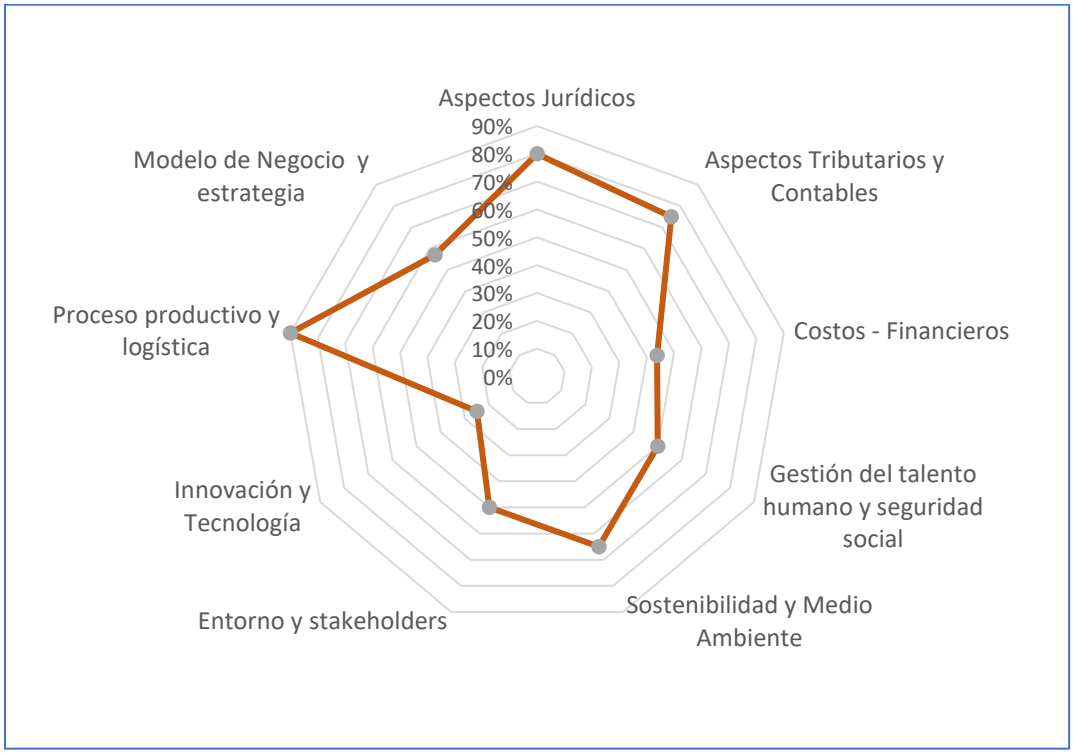
La Finca El Payito, ubicada en la vereda El Curial, es un emprendimiento familiar liderado por la señora Emma Benavides, de 53 años, tecnóloga en Ciencias de la Computación. La motivación para iniciar el negocio surgió ante la necesidad de nuevas oportunidades laborales y de vida. Inicialmente, la familia consideró migrar a otro país; sin embargo, decidieron permanecer en la región tras recibir el apoyo y la propuesta productiva de la empresa OCATI. Actualmente, toda la cosecha se comercializa con dicha exportadora, y la finca mantiene una producción semanal promedio de 55 canastillas de gulupa, con un peso aproximado de 13 a 14 kilogramos por unidad.



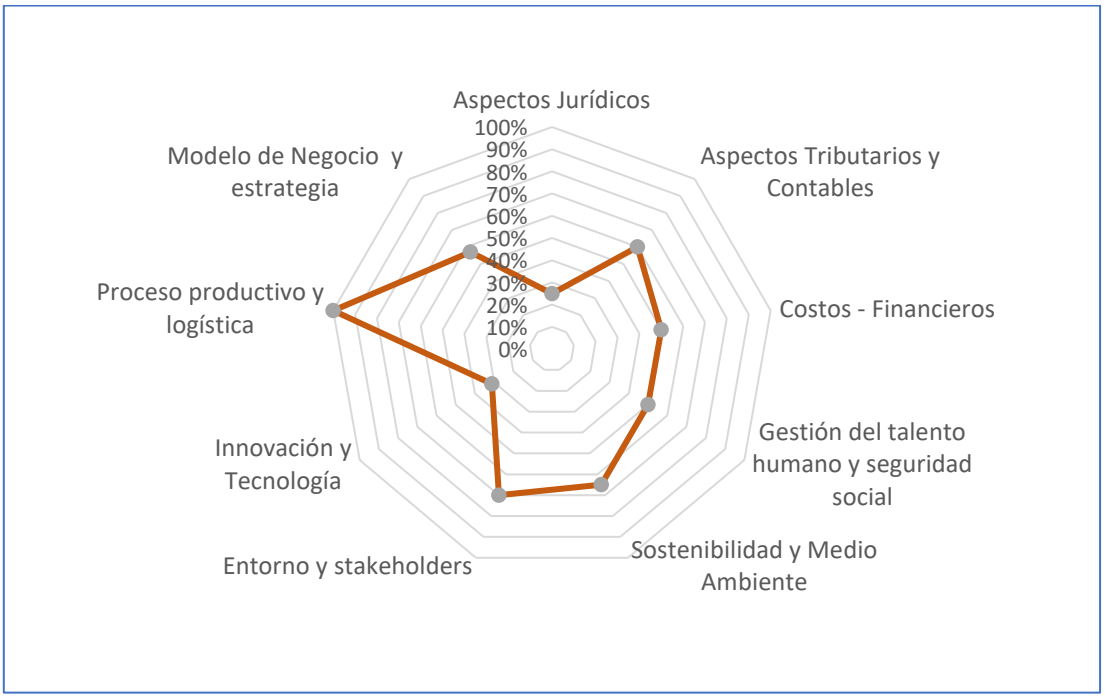


# 2. DIAGNÓSTICO

FRUTOS DEL CEDRO SAS



FINCA EL PAYITO




## 2.1. Aspectos Jurídicos

| Puntaje | Análisis |
|---|---|
| Frutos de Cedro 80%<br>El Payito 25% | • luego de la evaluación de los criterios jurídicos, en lo cuales se encontró que:<br>• Cumple con la mayoría de los aspectos evaluados.<br>• Solicita orientación sobre el tema de contratación.<br>• Finalmente, no se ha protegido el nombre.<br>• Maneja sellos como TESCO RAINFOREST GLOBAGAP<br>• La Señora Emma solicita orientación sobre obligaciones y beneficios de la forma jurídica elegido |

## 2.2. Aspectos Tributarios y Contables

| Puntaje | Análisis |
|---|---|
| Frutos del Cedro 75%<br>El Payito 60% | En el área 2. Aspectos Tributarios y contables se registra se evidencia que :<br>• A pesar de que se tiene conocimientos en manejos contables y su importancia no se aplican para el registro de gastos menores<br>• Tiene asesoría de contador para aspectos tributarios.<br>• La exportadora es quien realiza los cálculos de costos de producción de la fruta<br>• La exportadora les realiza prestamos para los cultivos de gulupa |

## 2.3. Costos – Financieros

| Puntaje | Análisis |
|---|---|
| Frutos del cedro 50%<br>El payito 44% | En el área 3. Costos - Financieros se registra un porcentaje del 13 % considerando que:<br>• De manera general conocen los volúmenes de ventas.<br>• los ingresos por ventas se han reinvertido en la compra de maquinaria he insumos para el cultivo. |

## 2.4. Gestión del talento humano y seguridad social

| Puntaje | Análisis |
|---|---|
| Frutos del cedro 50%<br>El payito 50% | El emprendimiento en el área de talento humano y seguridad se encontró que de manera general se puede decir que existe un riesgo en temas de seguridad social y temas legales.<br>Algunos trabajadores que se contrataran no conocen claramente responsabilidades y funciones sobre todo en labores del cultivo y beneficio del mismo.<br>Manejan equipamiento y protocolos de seguridad y salud en el trabajo para situaciones esporádicas o emergencias.<br>Por último, existe retroalimentación con los trabajadores familiares y se siente un bue ambiente laboral |

## 2.5. Sostenibilidad y medio ambiente

| Puntaje | Análisis |
|---|---|

| | |
|---|---|
| Frutos del cedro 65%<br><br>El payito 65% | En el área 5. Sostenibilidad y medio ambiente de manera cualitativa y de acuerdo a la evaluación de los criterios se encontró que:<br>• Falta temas de recolección de plásticos cuando se acaban los cultivos o se reemplaza coberturas<br>• Existe un desconocimiento total de las normatividades y actividades ambientales, como por ejemplo el manejo de aguas residuales del beneficio.<br>• Dicen que través del cumplimiento de los sellos de calidad están realizando acciones de protección del medio ambiente |

## 2.6. Entorno y stakeholders

| Puntaje | Análisis |
|---|---|
| Frutos del cedro 70%<br><br>El payito 50% | En el área 6. Entorno y stakeholders se encuentra que:<br>1. Identifican sus clientes, manejan contratos la venta de sus productos<br>2. Se realiza manejo y control de calidad de los frutos y es retroalimentado por exportadoras porque de esta depende el pago y el destino<br>3. A pesar de que el cultivo y su beneficio genera empleos no se ha identificado posibles impactos ambientales y sociales sobre la comunidad.<br>4. No pertenece a ninguna asociación |

## 2.7. Innovación y tecnología

| Puntaje | Análisis |
|---|---|
| Frutos del cedro 31%<br><br>El payito 25% | En el área 7. Innovación y Tecnología se registra un porcentaje a continuación se presentan los resultados en esta área:<br>• No utiliza herramientas digitales como software, apps y plataformas digitales, así como redes sociales o páginas web par gestión de ventas o promoción de sus productos.<br>• A razón de los contratos no pueden realizar cambios o innovaciones que no sean autorizadas por la empresa exportadora<br>• No se ha explorado ayudas con aliados como universidades, Cortupaipa, programas y otros |

| | |
|---|---|

## 2.8. Proceso productivo y logística

| Puntaje | Análisis |
|---|---|
| Frutos del cedro 100% | En el área 8. Proceso productivo y logística donde se encontraron los siguientes aspectos del análisis: Los emprendimientos deben seguir las recomendaciones técnicas<br>Que son uy especificas y rigurosas por lo temas de exportación |
| El payito 90% | |

## 2.9. Modelo de Negocio y estrategia

| Puntaje | Análisis |
|---|---|
| Frutos del cedro 57% | En el área 9. Modelo de Negocio se considera que:<br>El emprendimiento no tiene conocimiento ó claridad en cómo realizar la propuesta de valor.<br>En relación con lo anterior no entienden la relación de la propuesta de valor, cliente, recursos, ingresos y costos<br>Solicitan ayuda y capacitación en innovación estratégica (Carlos S) |
| El payito 57% | |

# 3.ANALISIS DEL TIPO DE NEGOCIO

Ambos emprendimientos se enmarcan dentro del sector agropecuario con enfoque de agricultura familiar y empresarial rural, orientados principalmente a la producción y comercialización de frutas de exportación, en particular gulupa, papayuela y granadilla. Estos negocios presentan diferentes niveles de consolidación: el caso de la señora Emma corresponde a un emprendimiento familiar en crecimiento, con una estructura productiva pequeña pero articulada a cadenas de valor formales a través de la empresa exportadora OCATI. Por su parte, el negocio del señor Carlos ha transitado desde una iniciativa familiar hacia una empresa formal con visión de expansión y proyección exportadora, mostrando mayor capacidad de gestión, diversificación de productos y generación de empleo rural.





En ambos casos, los emprendimientos son fuertes en aspectos administrativos, contables y comerciales, asi como en asistencia técnica  lo cual se refleja en su eficiencia productiva. Temas por revisar son el control de costos y la sostenibilidad ambiental. Además, su orientación hacia mercados especializados y la vinculación

de mano de obra local contribuyen al desarrollo económico rural y la generación de ingresos en el territorio

# 4. PLAN DE ASISTENCIA PROPUESTO

A partir de los elementos identificados mediante la aplicación de las herramientas del diagnóstico de la Red Adelco, se definen las siguientes actividades prioritarias a concertar con Don Carlos Salinas y la señora Emma Benavides para la elaboración de un plan de trabajo orientado al fortalecimiento:

| | ACTIVIDAD |
|---|---|
| Aspectos Jurídicos | • Capacitación en aspectos tributarios, contables y financieros. O buscar si la secretaria de desarrollo económico, en cámara de comercio o en consultorios jurídicos o que entidad le pueden asesorar de manera oportuna y continua<br>• Orientar sobre un sistema simple de inventarios (Excel, plantillas gratuitas o aplicaciones rurales)<br>• Orientación sobre cómo realizar la protección de marca: registrar el nombre comercial. |
| Aspectos Tributarios y Contables | |
| Costos – Financieros | • Es necesaria una asesoría contable y financiera que les oriente como manejar de manera básica y efectiva los costos e ingresos. |
| Entorno y stakeholders | • Orientar sobre lugares, páginas, instituciones o personas que brinden apoyo para participar en proyectos o programas de fomento empresarial hotelero y turístico, y en este mismo sentido para realizar alianzas estratégicas para su emprendimiento de acuerdo a sus servicios (caso de Frutos del Cedro) |
| Modelo de Negocio y estrategia | • Asesoría en ¿cómo realizar? o ¿a quién recurrir? para que le ayuden sobre: la propuesta de valor, modelo de negocio, visión y metas estratégicas claras.<br>• Requieren ayuda para marca, etiquetado, imagen y promoción de productos en redes sociales (Carlos Salinas) |

| | |
|---|---|
| | • Guía sobre cómo desarrollar el tema de la experiencia de Café desde cultivo hasta preparación. |

Recomendaciones y Observaciones recogidas en las visitas:

Durante la visita se identificaron diversas situaciones relacionadas con la gestión laboral, productiva, ambiental y organizativa. En materia laboral, algunos trabajadores manifestaron su deseo de no vincularse al sistema de seguridad social, prefiriendo mantenerse en el SISBÉN; Se detectó también que el uso actual del suelo no es plenamente compatible con las actividades productivas, lo que podría limitar la obtención de certificaciones o sellos de calidad.

En el ámbito productivo, existen inquietudes sobre la posibilidad de fabricar y comercializar abonos, por lo que se requiere revisar la compatibilidad de esta actividad con el objeto social de la empresa (Carlos Salinas).

Asimismo, se evidencian deficiencias en la disposición final de plásticos postcultivo y materiales de riego. Los productores enfrentan dificultades logísticas, pues deben asumir costos de transporte hasta Paipa para que la exportadora recoja la fruta. Se señaló además la necesidad de fortalecer la articulación entre la producción agrícola y la apicultura debido a incompatibilidades con las aplicaciones químicas durante la floración.

En el componente organizativo y social, se resaltan problemáticas como la falta de asociatividad, desconfianza hacia las exportadoras, escasa motivación por el campo, carencia de capacitación y limitaciones en la mano de obra disponible. También se mencionan conflictos interpersonales, envidia y desinterés institucional, especialmente en la vinculación del colegio técnico rural, el cual no orienta adecuadamente su formación hacia el desarrollo agropecuario local.

Finalmente, se identifican retos en el manejo postcosecha, ausencia de valor agregado en los productos perecederos como la mora y la gulupa, y problemas de seguridad rural por hurto de fruta. Adicionalmente, se requiere formación en el manejo y reparación de plásticos de invernadero y evaluación de seguros agropecuarios frente a los daños ocasionados por el viento, que afecta significativamente las fincas de la zona.

DEL en Paipa

Convenio 027- 2025

Alcaldía de Paipa

Red Adelco

Red Nacional de Agencias de Desarrollo Local de Colombia

#SomosDELterritorio